



Asser Ambitie Agenda Jaarplan 2025

Voorwoord

De Asser Ambitie Agenda (AAA) is een beweging die de ambities van ondernemers, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties en de overheid samenbrengt. In 2024 hebben we in gezamenlijkheid een intensieve verkenningsfase doorlopen waarin we gesprekken voerden met diverse belanghebbenden met als doel om projecten en kansen voor de verdere uitrol en uitvoering van de AAA te identificeren. We hebben hiermee de basis gelegd voor gerichte acties en investeringen die bijdragen aan een sterker, slimmer en duurzamer Assen.

Dit jaarplan biedt een overzicht van de resultaten uit 2024 en schetst onze aanpak voor 2025. We bouwen verder op de speerpunten veiligheid, zorg, biotech en duurzaamheid (groenste stad) en benutten de AAA als hefboom om projecten te realiseren en kansen te verzilveren. Samen zetten we Assen op de kaart als een stad die groeit, innoveert en bijdraagt aan nationale, regionale en lokale opgaven. Met als belangrijkste doel de brede welvaart voor Assen te versterken en de ambities van 10.000 woningen, 5.000 banen en bruisende studentenstad te realiseren.

Auke Doornbos
Ondernemend Assen

Erik Ziengs
Vaart in Assen

Martin Rasker
Gemeente Assen

Terugblik op 2024: belangrijkste resultaten (1)

In 2024 hebben we stappen gezet in de uitvoering van de AAA. De belangrijkste resultaten omvatten:

- **Versterkte Samenwerkingsverbanden:** We hebben gezamenlijke ambities geformuleerd en een duidelijke focus aangebracht. Dit heeft geleid tot een sterk draagvlak. Bovendien nodigt het ook anderen uit om hierop voort te bouwen en mee te doen. Dit vormt de basis voor toekomstige investeringen en projecten.
- **Internationale profilering:** We hebben Assen op de Europese kaart gezet door de AAA internationaal te presenteren en een Engelstalige versie van het programma te ontwikkelen.
- **Ontwikkeling van de Veiligheidscampus:** Samen met de Thorbecke Academie en DC Terra zijn we gestart met de opbouw van de Veiligheidscampus, met Universiteit van het Noorden predicaat.
- **Organisatiestructuur:** We hebben een organisatiestructuur voorbereid, bestaande uit een regiegroep en een Raad van Advies, ondersteund door een projectteam. Dit wordt in 2025 verder uitgewerkt en formeel bekrachtigd.



Terugblik op 2024: belangrijkste resultaten (2)

- **Assen als broedplaats voor Biotech**

In samenwerking met gemeente Groningen en LifeCooperative is een (lobby)diner georganiseerd in Assen voorafgaand aan het LifeScience Congres. Hierin hebben we Assen gepositioneerd als een broedplaats voor biotechnologie en start- en scale-ups uit de gezondheidseconomie en Haagse beslissers & beïnvloeders.

- **Woningbouw en Ruimtelijke Ontwikkeling**

Assen is opgenomen in de quick scan van het ministerie van BZK als mogelijke locatie voor grootschalige woningbouw.

- **Assen als Studentenstad**

We zijn gestart met Assen te profileren als studentenstad, onder meer via publiciteit en de opening van het academisch jaar waarin de Veiligheidscampus werd gelanceerd. Het aantal opleidingen aan de Thorbecke Academie is uitgebreid en er is een studievereniging opgericht.

- **Bidbook**

We hebben Assen gepresenteerd aan een interessante partij uit midden van het land, namens de noordelijke regio.



Jaarplan 2025: *versterken en uitbouwen* (1)

In 2025 zetten we in op het verder benutten van de AAA als hefboom voor de ontwikkeling van Assen. We bouwen voort op de eerste successen en zorgen voor verdere groei op de drie centrale thema's: veiligheid, zorg, biotech en duurzaamheid (groenste stad). Vanuit de gemeente versterkt de AAA de economische agenda, waarbij de AAA invulling geeft aan de drie strategische pijlers: Versterken van de spilfunctie in de regio, Investeren in de kracht van Assen en Investeren in mkb, ondernemerschap en innovatie. We zorgen hierbij voor de verbinding met het ruimtelijk en sociaal domein.

De ontwikkeling van de Veiligheids-campus is een mooi voorbeeld van de samenwerking tussen onderwijs, ondernemers en overheid. Een van onze prioriteiten is de verdere ontwikkeling van de Veiligheids-campus. In 2025 krijgt de Universiteit van het Noorden fysiek verder vorm in Assen. De veiligheids-campus bouwen we samen met NHL Stenden en DC Terra verder uit met onderwijs, onderzoek en andere (overheids-)instellingen. Al deze ontwikkelingen dragen verder bij aan de positie van Assen als (kennis-en werk)centrum op het gebied van veiligheid.



Jaarplan 2025: *versterken en uitbouwen* (2)

Binnen zorg, biotech en duurzaamheid (groenste stad) willen we een vergelijkbaar hefboomeffect creëren als bij de Veiligheidscampus. Samen met onderwijsinstellingen wordt langs de lijnen van de Asser Ambitie Agenda verbinding gezocht tussen opleidingen en ondernemers. We bouwen voort op bestaande samenwerkingen tussen bedrijven en kennisinstellingen. Hiervoor wordt een gezamenlijk actieplan opgesteld.

In 2025 willen we Assen als groenste stad meer profileren in Europa, onder andere door een bidbook te maken voor het internationale congres 'Energy Cities forum' in 2027. Het congres zal naast het genereren van internationale bezoekers, hotelovernachtingen en bestedingen in de stad ons ook op Europees niveau als groenste stad positioneren. Daarnaast dienen we in 2025 een aanvraag in voor de European Green Leaf Award: Assen als groenste stad van Europa.

Om de hoofdambities van de Asser Ambitie Agenda, de 10.000 woningen, de 5000 banen en de bruisende studenten stad in samenhang met onze ontspannen stedelijkheid en groenstructuren te kunnen realiseren, ontwikkelen we twee verschillende ruimtelijke perspectieven op Assen. Deze 'ruimtelijke doorvertaling in beeld' is voor de zomer 2025 gereed.

Met deze gerichte acties zorgen we ervoor dat Assen een sterke en innovatieve stad blijft, waarin brede welvaart centraal staat. De tabellen op de volgende pagina's geven een overzicht van de geplande activiteiten en concrete zaken die we realiseren in 2025.

Veiligheid

		Periode	Partners
Doorontwikkeling veiligheidscampus	We zetten in op de realisatie van een fysieke veiligheidscampus. De veiligheidscampus wordt samen met NHL Stenden en DC Terra verder uitgebouwd met onderwijs, onderzoek, andere (overheids)instellingen en bedrijfsleven. Al deze ontwikkelingen dragen verder bij aan de positie van Assen als (kennis)centrum op het gebied van veiligheid.	Q2/Q3	o.a. Thorbecke Academie(N HL Stenden) DC Terra Provincie
	Samen met de Rijksuniversiteit Groningen (RUG) verkennen we de verdere mogelijkheden voor onderzoek & onderwijs.	Q2/3	RUG
Defensiemodule pilot	Op basis van de door de Tweede Kamer aangenomen motie voor een defensiemodule voor 16-jarigen op middelbare scholen, onderzoeken we de mogelijkheden voor een pilot.	Q1-4	Onderwijs- Defensie
Urban Air Mobility	We leveren met Omnidrones een bijdrage aan de aanvraag voor Interreg Drones4pro's van de Saxion Hogeschool (en bijhorend consortium). Omnidrones is de trekker van dit onderdeel.	Q1	Via Europa Strategie Defensie
	We voeren een verkenning uit naar Urban Air Mobility in samenwerking met Omnidrones. We zoeken de verbinding met Dronehub Noord Nederland, het Ministerie van I&W, VNG en andere initiatieven. Gemeente is de trekker van dit onderdeel.	Q2-3	Omnidrones VNG I&W

Veiligheid

		Periode	Partners
Opening academisch jaar	I.s.m. de onderwijspartijen de verbreding van de opening academisch jaar met het mbo. Daarnaast maken we i.s.m. VIA een assen-promo flyer en goodybag. Specifiek voor de studenten van veiligheidskunde maken we de speciale crimetour ontwikkeld door de TechHub ook digitaal beschikbaar. Daarnaast komt deze beschikbaar bij de VVV. ViA is trekker van dit onderdeel. Thorbecke en DC Terra zijn trekker van de opening.	Q3	Thorbecke Academie DC Terra

Groenste Stad

		Periode	Partners
Green Leaf Award – Assen als groenste stad van Europa	Het Green City Accord is op 23 december 2024 ondertekend door de burgemeester.	Q1	Onderdeel v.d. Europa strategie
	We stellen de aanvraag op voor de Green Leaf Award en dienen die in april in.	Begin Q2	
	We werken en voeren een promotiecampagne uit rondom Green Leaf.	Q2	
	Er volgt een presentatie voor de jury en de uitreiking van de award.	Q4	
Acquisitie Energy Conference	We gaan een bidbook maken en ons kandidaatstellen voor de internationale conferentie van Energy Cities in 2027.	Q1	Onderdeel v.d. Europa strategie
Warmtenet	Samen met Actium wordt in de wijk Lariks de aanleg van een warmtenet voorbereid. Bij een positief besluit wordt een gemeentelijk warmtebedrijf opgericht. Actium heeft opdracht gegeven voor de aanleg van een eigen warmtenet in de Componistenbuurt	Q2/3	Actium
Thorbecke Bos	Er loopt een initiatief om elke afgestudeerde van de Thorbecke Academie een boom te laten planten. Dit verbindt de studenten ‘in het groen’ aan de stad. De gemeente faciliteert dit initiatief door twee trainees de mogelijkheden te laten verkennen. Bijvoorbeeld of dit in te passen is in de groenvervangingsopgaven of dat er andere mogelijkheden zijn binnen bestaande groenstructuren.	Q3/4	Thorbecke Academie en studievereniging Trias Politica

Biotech en zorg

		Periode	Partners
	We positioneren Assen als broedplaats voor de biotech. Dit plan werken we uit met de partners in ZO-Assen, NOM, bedrijfsleven, OA, Life Cooperative, provincie Drenthe. In dit plan maken we een stakeholderanalyse en werken we concrete stappen uit. De gemeente is van dit onderdeel de trekker. Onderdelen die terugkomen zijn de volgende:	Q2	Life Cooperative, RGA, NOM Icon Ardena Provincie
Shared Facility Biolabs	In samenwerking met de Life Cooperative, bedrijven, de regio Groningen-Assen en het onderwijs gaan we een verkenning doen naar de haalbaarheid van Shared Facility Biolabs (ook onderdeel van het pva).	Q2-4	RGA, NOM Life Cooperative Icon Ardena Hanzehogeschool
Verbindingsofficier	We gaan samen met de provincie een verkenning doen naar de aanstelling van een kwartiermaker voor een innolab-plek voor starters en scale-ups, passend binnen het life science & health ecosysteem.	Q2-4	Provincie
Lobbydiner	We gaan een vervolg geven aan het lobbydiner in samenwerking met de gemeente Groningen en Life Cooperative.	Q3	RGA Life Cooperative

Biotech en zorg

		Periode	Partners
Doorontwikkeling TechHub	In samenwerking met de partners, onderwijs en zorg)instellingen en ondernemers werken we aan de doorontwikkeling van de Techhub. Langs de lijnen van de AAA wordt de verbinding gezocht tussen opleidingen en ondernemers. Hiervoor wordt een gezamenlijk actieplan opgesteld. Ondernemend Assen is trekker van dit onderdeel.	Q1/Q2	OA Hanzehogeschool Ardena Icon Resato, DC Terra, Provincie
Zorgcampus	Samen met de zorgpartijen en onderwijsinstellingen verkennen we via de gebiedsagenda ZO! Assen de realisatie van een zorgcampus. De gemeente is trekker van dit onderdeel.	Q2/Q3	
Pilot Assen	We gaan verkennen of we een pilot met het ministerie VWS in kunnen vullen om het mkb beter te betrekken bij zorgpartijen ter bevordering van het innovatieve vermogen van de zorg. Pilot startend in Assen en uitbreidend naar de regio Groningen-Assen.	Q2-4	VWS RGA Instellingen Kopgroep Zorg & Innovatie

Algemeen

		Periode	Partners
Ruimtelijke doorvertaling van de AAA	Ontwikkelen van twee ruimtelijke perspectieven op Assen waarin onze ambities o.a. 10.000 woningen en 5.000 banen, visueel en conceptueel zijn verbeeld. De gemeente is trekker van dit onderdeel.	Eind Q1	Provincie VRO
	Wanneer deze perspectieven gereed zijn, gebruiken we die in de lobby richting Den Haag en als debat- en discussiestuk voor nieuwe ontwikkelingen.	Einde Q2-Q4	
Governance en samenwerking	We stellen een samenwerkingsovereenkomst op voor een governance- en samenwerkingsstructuur met alle partners. Er wordt een convenant getekend en de leden regiegroep en Raad van Advies worden vastgesteld.	Maart	OA ViA
Kandidaatstellingen van Assen via bidboeken	We profileren ons naar potentiële bedrijven en instellingen door middel van bidboeken waardoor we Assen goed kunnen presenteren. De gemeente is trekker van dit onderdeel.	Q1-4	ntb
Versterking studentenprofiel	In samenwerking met een groep studenten organiseren we diverse bijeenkomsten over het studentenprofiel van Assen. Waar moet dit aan voldoen, welke quick wins zijn er, wat heeft Assen nodig op gebied van beleef(horeca, evenementen) en op gebied van voorzieningen (o.a. jongerenhuisvesting).	Q2-4	Horeca, ViA, Actium, DC Terra, Hanzehoogeschool
Verdere profilering van Assen als woon- en werkstad	Het wonen en werken in Assen meer op de kaart zetten met bijvoorbeeld concrete gebiedsontwikkellocaties zoals zorgwerklandschap ZO-Assen.		

Communicatie

Visie

We communiceren ‘dichtbij’ en ‘daadkrachtig’ om de Asser Ambitie Agenda (AAA) breed bekend te maken en te positioneren als een sleutelinitiatief voor de ontwikkeling van Assen.

Ambitie

In 2025 versterken we de bekendheid en impact van de AAA door:

- Thema's te koppelen aan de Public Affairs-agenda en bredere publieke bekendheid te genereren via evenementen, media en social media.
- Activiteiten te verbinden aan AAA-doelen en successen zichtbaar te maken.
- Interne en externe communicatie te stroomlijnen: helder maken wat de AAA is en hoe deze wordt toegepast in communicatie en branding.

Aanpak

- Publiciteit en zichtbaarheid: persberichten, interviews, social media, en deelname aan evenementen zoals netwerkborrels en congressen.
- Heldere positionering: uitleg van AAA binnen en buiten de organisatie, inclusief branding en gebruik van logo's en hashtags.
- Interne betrokkenheid: vergroten van bewustwording en draagvlak binnen de gemeente en samenwerkingspartners.
- Kanalen partners: we versterken de boodschap door het gezamenlijk communiceren met partners waarbij we ook hun kanalen gebruiken.

Kostenraming 2025

		Totaal	Dekking gemeente	Dekking partners
Capaciteit	Uitvoering: projectleider, projectsecretaris, communicatieadviseur, projectmanager OA/ViA, projectmanager onderwijs. Regie & Advies: inzet regiegroep en RVA	€530.000	€ 330.000	€ 200.000
Middelen	Communicatie: bijeenkomsten, drukwerk, banners, online, filmpjes website etc.	€ 75.000	€ 45.000	€ 30.000
	Procesmiddelen (o.a. ruimtelijke doorvertaling)	€ 75.000	€ 75.000	
Totaal		€ 680.000	€ 450.000	€ 230.000