Bijlage 1: WAS/WORDT-lijst
Kadernota Weerstandsvermogen en Risicomanagement

In onderstaande was-wordt lijst zijn de belangrijkste inhoudelijke wijzigingen tussen de Kadernota Weerstandsvermogen en Risicomanagement 2020 en de Kadernota Weerstandsvermogen en Risicomanagement 2026 weergegeven. De wijzigingen zijn geordend volgens de hoofdstukindeling van de kadernota 2026. Naast tekstuele actualisaties zijn beleidsmatige wijzigingen opgenomen die voortvloeien uit gewijzigde wet- en regelgeving, het Gemeentelijk Toezichtkader 2026 en de actualisering van de gemeentelijke uitgangspunten voor risicomanagement en weerstandsvermogen.

Hoofdstuk kadernota 2026	Onderwerp	Kadernota 2020	Kadernota 2026	Type wijziging
Samenvatting	Overzicht wijzigingen	Geen samenvatting opgenomen.	Samenvatting met belangrijkste wijzigingen en bestuurlijke uitgangspunten.	Nieuw
1.1 Aanleiding voor actualisatie	Aanleiding	Actualisatie vanwege gewijzigde regelgeving en Herstelplan 2020-2024.	Actualisatie vanwege RKC-onderzoek, GTK 2026, doorontwikkeling risicomanagement en vierjaarlijkse herijking.	Actualisatie
1.2 Doel van de nota	Doelstelling	Doelstelling beperkt omschreven.	Concreet vastgelegd welke beleidsdoelen de nota dient.	Aangescherpt
2.1 BBV	Wettelijk kader	BBV als belangrijkste wettelijke basis.	BBV blijft basis, maar wordt uitgebreider toegelicht.	Verduidelijking
2.2 Gemeentewet en GTK 2026	Financieel toezicht	Niet expliciet uitgewerkt.	Gemeentewet, GTK 2026 en rol van GS uitgebreid beschreven.	Nieuw o.b.v. GTK 2026
2.3 Financiële verordening	Relatie met financiële verordening	Verwijzing naar verordening opgenomen.	Verordening gekoppeld aan kaderstellende rol van raad.	Uitbreiding
3.1 Begrippen	Begrippenkader	Begrippen niet afzonderlijk uitgewerkt.	Definities van risico, risicomanagement, beheersmaatregel, bruto- en netto-risico.	Nieuw
3.2 Risicomanagement	Methodiek	Risico-inventarisatie en actualisatie.	RISMAN-methodiek als basis van integraal risicomanagement.	Nieuw
3.2 Risicomanagement	Cyclisch proces	Twee inventarisaties per jaar.	Continu proces met minimaal tweejaarlijkse evaluatie en actualisatie.	Uitbreiding

Bijlage 1: WAS/WORDT-lijst Kadernota Weerstandsvermogen en Risicomanagement 2026 t.o.v. 2020

Hoofdstuk kadernota 2026	Onderwerp	Kadernota 2020	Kadernota 2026	Type wijziging
3.3 Integraal beeld vanuit verschillende invalshoeken	Risicobereik	Hoofdzakelijk financiële risico's.	Financiële én niet-financiële risico's.	Uitbreiding
3.3 Integraal beeld vanuit verschillende invalshoeken	Risicodomeinen	Niet uitgewerkt.	Acht invalshoeken opgenomen (o.a. fraude, privacy, juridisch en imago).	Nieuw
3.4 Indeling van risico's	Risicocategorieën	Niet expliciet uitgewerkt.	Onderscheid tussen operationele, strategische en externe risico's.	Nieuw
3.5 Incidentele en structurele risico's	Risico-indeling	Niet afzonderlijk uitgewerkt.	Expliciet onderscheid tussen incidentele en structurele risico's.	Nieuw
3.5 Incidentele en structurele risico's	Beleidslijn structurele risico's	Niet beschreven.	Structurele risico's worden in principe opgelost binnen de meerjarenbegroting.	Nieuw
3.6 Kwantificering van risico's	Risicobedrag	Risico's worden gekwantificeerd.	Netto-risico als uitgangspunt.	Aangescherpt
3.6 Kwantificering van risico's	Kansbepaling	Geen uniforme systematiek.	Uniforme kansklassen van 10% tot 90%.	Nieuw
3.6 Kwantificering van risico's	Gevolgklassen	Niet opgenomen.	Uniforme gevolgklassen opgenomen.	Nieuw
3.7 Risico's koppelen aan besluitvorming	Besluitvorming	Risico's worden benoemd in voorstellen.	Expliciete koppeling tussen risico's en maatschappelijk effect.	Uitbreiding
4 Rollen, taken en verantwoordelijkheden	Governance	Raad, college en management beschreven.	Raad, college, CMT, budgetverantwoordelijken, concerncontrol en team Financiën expliciet beschreven.	Uitbreiding
5.2 Beschikbare weerstandscapaciteit	Weerstandscapaciteit	Algemene reserve, bestemmingsreserves, belastingcapaciteit en begrotingsruimte.	Algemene reserve als primaire weer-standscapaciteit. Risico’s grondbedrijf worden binnen het grondbedrijf opgevangen.	Gewijzigd o.b.v. GTK 2026
5.2 Beschikbare weerstandscapaciteit	Bestemmingsreserves	Maken onderdeel uit van weerstandscapaciteit.	Niet standaard meer meegenomen.	Gewijzigd o.b.v. GTK 2026
5.2 Beschikbare weerstandscapaciteit	Bestemmingsreserve investeringsfonds	Maakt onderdeel uit van weerstandscapaciteit.	Mag op basis van het GTK 2026 niet meer worden meegenomen.	Gewijzigd o.b.v. GTK 2026
5.2 Beschikbare weerstandscapaciteit	Incidenteel/structureel	Geen onderscheid.	Onderscheid incidentele en structurele weerstandscapaciteit.	Nieuw o.b.v. GTK 2026
5.3 Benodigde weerstandscapaciteit	Berekening	Gebaseerd op risico-inventarisatie.	Gebaseerd op netto gekwantificeerde risico's.	Aangescherpt

Bijlage 1: WAS/WORDT-lijst Kadernota Weerstandsvermogen en Risicomanagement 2026 t.o.v. 2020

Hoofdstuk kadernota 2026	Onderwerp	Kadernota 2020	Kadernota 2026	Type wijziging
5.4 Gewenste omvang ratio	Minimale ratio	Ratio minimaal 1,0.	Ratio minimaal 1,0.	Ongewijzigd
5.4 Gewenste omvang ratio	Waarderingssysteem	COELO-systematiek.	Waarderingsschaal GTK 2026 met A-F classificatie.	Actualisatie
6. Inzet surplus algemene reserve als structureel dekkingsmiddel	Surplusregeling	Niet van toepassing.	Surplus algemene reserve kan onder voorwaarden structureel worden ingezet.	Nieuw o.b.v. GTK 2026
6. Inzet surplus algemene reserve als structureel dekkingsmiddel	Voorwaarden	Niet van toepassing.	Maximaal 10% inzetbaar bij ratio ≥ 1,0 en solvabiliteit ≥ 20%.	Nieuw o.b.v. GTK 2026
7. Veiligheidsmarge (vervallen)	Veiligheidsmarge € 7 miljoen	Gebaseerd op € 100 per inwoner voor toekomstige onvoorziene financiële tegenvallers.	Niet van toepassing.	Vervalt
7. Bestuurlijke ondergrens algemene reserve	Bestuurlijke ondergrens € 15 miljoen	Niet van toepassing.	Gebaseerd op risico-inventarisatie (niet zijnde het grondbedrijf) en toekomstige onvoorziene financiële tegenvallers.	Nieuw
8.1 Financiële kengetallen	Kengetallen	Toelichting op wettelijke kengetallen.	Signaleringswaarden GTK 2026 toegevoegd.	Nieuw o.b.v. GTK 2026
8.1 Financiële kengetallen	Streefwaarden	Geen gemeentelijke streefwaarden.	Streefwaarden vastgesteld voor alle relevante kengetallen.	Nieuw o.b.v. GTK 2026
9.1 Begroting	Risicorapportage	Inventarisatie risico's.	Focus op de tien belangrijkste risico's, inclusief beheersmaatregelen.	Gewijzigd
9.2 Jaarrekening	Verantwoording risico's	Geen expliciete terugblik.	Verplichte terugblik op benoemde risico's en gevolgen.	Aangescherpt
9.3 Financieel toezicht en risicomodel	Toezicht	Niet uitgewerkt.	Provinciaal risicomodel met 20 toezichtindicatoren opgenomen.	Nieuw o.b.v. GTK 2026