

Vooruit met Ambitie & Aandacht

Coalitieakkoord 2026-2030



Voorwoord

Beste Assenaren,

Assen is een stad om trots op te zijn. Een stad met sterke wijken en een eigen karakter. En een provinciehoofdstad die een centrale rol vervult in de regio. Assen is ook een ondernemende stad vol levendigheid, innovatie en initiatief in een groene, rustige en gezonde omgeving.

In dit akkoord leest u wat wij als coalitie de komende jaren van plan zijn. Dat doen we voor én met onze stad. Samen met inwoners, ondernemers, sportverenigingen, geloofsgemeenschappen en vrijwilligersorganisaties die onze stad maken tot wat zij is. Daarmee hebben we aandacht voor het Assen van nu en leggen we een ambitieuze basis voor de toekomst.

Wij bouwen meer woningen voor onze inwoners, voor jong en oud. In Assen kan iedereen meedoen, ook als het tegenzit. Ondernemers maken de stad levendig en zorgen voor banen. Zij vinden in de gemeente een samenwerkingspartner. En we werken aan een groene, veilige en duurzame stad.

Daarvoor stropen wij als coalitie de mouwen op, want het gaat niet vanzelf. Wij verwachten minder geld van het Rijk, de zorg staat onder druk en we hebben te maken met verschillende uitdagingen zoals een vol stroomnet, stikstofregels en krapte op de arbeidsmarkt.

Wij pakken dit aan op een manier die past bij Assen: met

ambitie en aandacht. Waarbij we zoveel mogelijk samenwerken. Met onze inwoners, ondernemers, gemeenteraad en partners in de stad. En met onze buurgemeenten, de provincie en waterschappen, het Rijk en Europa. Wat goed is voor Assen, is goed voor de regio en andersom.

Dit coalitieakkoord is een handreiking. Wij nodigen iedereen uit om de uitdagingen van vandaag met ons op te pakken. Door met ons mee te denken en mee te werken nu op de korte termijn niet alles meer kan. Dat vraagt om flexibiliteit, creativiteit, daadkracht en saamhorigheid. Wij zijn Assenaren, dus we zijn realistisch én ambitieus. Samen met u zetten we de schouders eronder.



Inhoud

Besturen & Verbinden

Dienstverlening en participatie	4
Veiligheid en weerbaarheid	5
Een sterke stem in Den Haag en Brussel	5

Wonen & Leven

Stadskwartier, Kloosterveen en nieuwe locaties	6
Betaalbaar wonen voor iedereen	7
Regionale samenwerking	7
Mobiliteit en bereikbaarheid	8
Een groene en leefbare stad	8
Ruimte voor initiatieven	8

Ondernemen, Werken & Leren

Aantrekkelijke binnenstad	9
Trots op ons MKB	10
Gebiedsontwikkeling	10
Zorg- en innovatiecampus	10
Veiligheidscampus Assen	11
Leren en werken gaan hand in hand	11
Onderwijshuisvesting	11
Werk voor iedereen	11
Basisvaardigheden	11

Sterke & Gezonde Wijken

Ontmoeten in de wijk	12
Preventie en gezondheid	13
Nieuwkomers	13
Kunst & Cultuur	13
Sport	13

Samenleven & Omzien

Buurtkracht als basis	14
Voor iedereen	15
Jeugd	15
Jongerenparticipatie	15
Bescherming kind en gezin	15
Bestaanszekerheid en armoede	16
Kostenbeheersing	16

Duurzame stad

Een realistische energietransitie	17
Een vol stroomnet	18
Afval en hergebruik	18
Verduurzaming van ons vastgoed	18
Realistische uitvoering	18

Bestuursstijl

Benaderbaar	19
Begrijpelijk	20
Samen met de raad	20
Realistisch en verantwoord	20
Respect	20

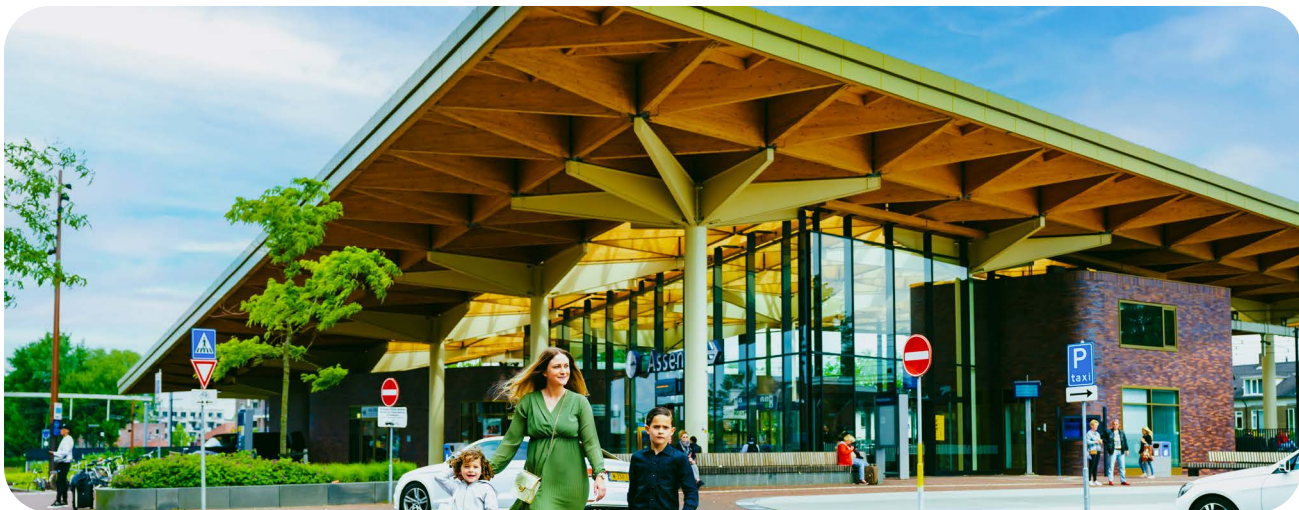
Bedrijfsvoering & Financiën

Algemene financiële spelregels	21
--------------------------------	----

Besturen & Verbinden



Assen vervult een belangrijke positie in de regio, landelijk en in Europa. Als coalitie blijven we ons hiervoor inzetten. Onze kracht ligt in de verbindingen die we leggen: met onze partners in de stad, met onze buurgemeenten en de provincie, met Den Haag en met Brussel. Met hen werken we samen aan de oplossingen van morgen. Bijvoorbeeld aan een veilige en weerbare samenleving. Tegelijkertijd zorgen we voor een gemeentelijke organisatie die open staat en betrouwbaar is.



Dienstverlening en participatie

Onze inwoners en ondernemers kunnen de gemeente op allerlei manieren goed bereiken om zaken zo eenvoudig en snel mogelijk af te handelen. Met als basis dat zij gehoord en gezien worden door bestuur en medewerkers.

Participatie is voor ons vanzelfsprekend. Dit betekent niet dat iedereen gelijk kan krijgen. Het college en de organisatie betrekken de omgeving vroegtijdig bij plannen en projecten. Of dat nou digitaal, in het stadhuis of bij inwoners thuis is. We zetten de ontwikkelde participatiewerkwijzen van de afgelopen jaren actief in. Inwoners die zelf aan de slag willen met hun ideeën en plannen voor de buurt weten de gemeente te vinden. Wanneer een groep inwoners ideeën heeft hoe sommige taken beter uitgevoerd kunnen worden, gaan we daar graag over in gesprek.

Veiligheid en weerbaarheid

Inwoners en bezoekers van Assen moeten veilig zijn. Zowel in de binnenstad als in de wijken. We zetten ons in voor een veilige inrichting van onze stad en het voorkomen van overlast. Een stevige aanpak van straatintimidatie en femicide blijft onverminderd noodzakelijk.

Overlast tolereren we niet. Door het veiligheidsbeleid van Assen te evalueren en te onderzoeken, maken we zichtbaar wat er de afgelopen jaren is gebeurd. Van cameratoezicht tot de inzet van onze handhavers. We evalueren samen met inwoners, ondernemers en veiligheidspartners zoals de politie en justitie. We gaan door met wat werkt en verbeteren wat nodig is.

Als coalitie waarderen we het werk van onze toezichthouders en BOA's. Hun veiligheid is essentieel en daarom krijgen zij de juiste middelen om hun werk veilig te kunnen doen.

De Asser samenleving kan weerbaarder gemaakt worden om voorbereid te zijn op noodsituaties of cybercriminaliteit. We doen dit samen met de Veiligheidsregio Drenthe en de Drentse overheden.

Een sterke stem in Den Haag en Brussel

Assen staat goed op de kaart in Den Haag en Brussel. De ontwikkelingen rond defensie en weerbaarheid en het thema duurzaamheid bieden voor de stad volop kansen. Samen met de provincie en de ministeries werken we aan de Veiligheidscampus Assen. Een plek waar onderwijs, onderzoek en veiligheidsorganisaties samen komen. Assen heeft de European Green Leaf Award gewonnen. Ons thema daarbij is een gezond en duurzaam stedelijk leven. De prijs maakt het makkelijker om samen te werken met andere Europese steden en nieuwe subsidies aan te vragen.

Het college heeft een actieve rol in de netwerken die er voor ons toe doen: het Rijk, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, de Stedennetwerken G40 en NG4, de Europese Unie en Europese netwerken. Als provinciehoofdstad hebben we daarin een eigen positie en een verantwoordelijkheid, voor de stad en voor de regio.

Wonen & Leven



Iedereen in Assen verdient een betaalbare en duurzame woning. De ambitie van onze coalitie is om toe te groeien naar de bouw van 750 woningen per jaar inclusief de bijbehorende infrastructuur. Dat betekent dat we met de randvoorwaarden als stikstofruimte, netcongestie en het tekort aan personeel van overheden en ondernemers aan de slag gaan. Op korte termijn vraagt dit soms om flexibele en creatieve oplossingen of juist een 'nu nog niet'. We denken en handelen daarbij vanuit kansen en mogelijkheden en helpen initiatieven waar dat kan.



Stadskwartier, Kloosterveen en nieuwe locaties

We gaan volop aan de slag met het Stadskwartier en de verdere uitbreiding van Kloosterveen. Hier wordt een groot deel van de nieuwe woningen gerealiseerd. We starten deze periode ook in het Havenkwartier met bouwen en maken afspraken met ontwikkelaars en woningcorporaties. Voor Kloosterveen is een nieuwe ontsluitingsweg nodig om de wijk bereikbaar te houden. Over nieuwe initiatieven gaan we in gesprek met de provincie en ontwikkelaars.



Betaalbaar wonen voor iedereen

Assenaren willen fijne, betaalbare en duurzame woningen. Dus is het belangrijk dat er voor alle doelgroepen woningen zijn in Assen. Naast de traditionele nieuwbouw bieden we kansen voor het ombouwen van lege kantoorpanden tot woningen, het optoppen van bestaande gebouwen, het splitsen van grote woningen en het plaatsen van flexwoningen. We maken afspraken met de woningcorporaties en inwoners die zelf met initiatieven komen. Dat helpt om doorstroming op gang te brengen en geeft ruimte aan studenten, starters en

kleine huishoudens. Daarbij hebben we aandacht voor het verduurzamen van bestaande huurwoningen. Als coalitie zetten we ons ervoor in om ouderen te stimuleren de stap naar een passende woonvorm te zetten. Zo helpen we niet alleen onze oudere inwoners, maar versterken we ook de doorstroming op de woningmarkt.

Regionale samenwerking

Samen met de provincie en andere overheden in Noord-Nederland voert het college van Assen een lobby bij het Rijk om te investeren in onze bereikbaarheid, energie-infrastructuur en werkgelegenheid en het beter benutten van de kansen van Noord-Nederland. Wij zijn blij dat het Rijk de Regio Groningen-Assen heeft aangewezen als plek voor extra inzet op woningbouw en economische ontwikkeling. Dat is een mogelijkheid die we met onze regiopartners gaan verzilveren.

Mobiliteit en bereikbaarheid

Assen is goed bereikbaar en blijft dat. De plannen die de raad in de vorige periode heeft vastgesteld, voeren wij als coalitie uit. Wij kijken daarbij opnieuw naar parkeernormen en de inrichting van parkeerplekken, vanwege veranderende gezinssamenstellingen, ontwikkelingen in de binnenstad en de groei van het aantal woningen. Assen is ook een duurzame stad. We investeren daarom in de laadinfrastructuur voor elektrische voertuigen en deelmobiliteit, zoals deelauto's en deelfietsen. Mobiliteit vraagt om maatwerk per wijk: één oplossing past niet overal.

Een groene en leefbare stad

Groene wijken zijn fijne wijken voor mens en dier. Het klimaat verandert en daar houden we rekening mee. Bij het onderhoud van bestaande en het ontwerp van nieuwe wijken maken we werk van klimaatadaptatie, biodiversiteit, waterbeheer en het vasthouden van water. We doen dit samen met de vrijwilligers die zich al inzetten voor het Asser groen en met partners in onze stad en in het buitengebied.

Assen is in 2023 uitgeroepen tot de groenste stad van Nederland en is de trotse winnaar van de European Green Leaf Award 2027. Dat is een eer én een verantwoordelijkheid. We versterken het groen dat er al is en zorgen ervoor dat onze inwoners er vanuit hun eigen wijk toegang toe houden, ook als de stad blijft groeien.

Ruimte voor initiatieven

Inwoners, bedrijven en ontwikkelaars met ideeën krijgen in Assen de ruimte. Dat betekent dat medewerkers van de gemeente redeneren vanuit mogelijkheden en kansen, niet vanuit regels en barrières. Het bouwen van 750 woningen per jaar en ruimte voor economische ontwikkelingen vraagt om het maken van heldere keuzes. Die keuzes leggen we vast in de Omgevingsvisie.

Ondernemen, Werken & Leren



Assen is een sterke en levendige stad waar iedereen kansen krijgt om te ondernemen, te werken en te leren. Onderwijs is de motor voor onze economie en legt de basis voor gelijke kansen, groei en innovatie. Ondernemers en bedrijven maken Assen levendig en zorgen voor banen. Economie is een randvoorwaarde voor een goede kwaliteit van leven, voor maatschappelijk ondernemen en voor een duurzame, lokaal gewortelde stad. De houding van de gemeente is 'ja, mits': eerst kijken wat wél kan.

Een sterke economie

Een sterke economie vraagt om een bestendige koers.

De sterkste sectoren van Assen zijn gezondheidseconomie, overheid en veiligheid, energie en vrijetijdseconomie.

Deze vormen de basis waarop wij verder gaan werken.

De Asser Ambitie Agenda heeft Assen nieuw energie gegeven met zichtbare resultaten zoals de Veiligheidscampus Assen.

Die energie houden we vast en zetten we ook in bij de verdere economische ontwikkeling van onze stad.

Aantrekkelijke binnenstad

Onze binnenstad wordt steeds aantrekkelijker. We gaan door met de verdere vernieuwing van het centrum, waaronder de herinrichting van de Kerkstraat en De Markt. Net als bij de al eerder vernieuwde straten doen we dit met toevoeging van groen, zodat het ook hier prettig verblijven is. Het programma Stadskwartier voegt daarbij naast woningen, ook veel kwaliteit toe aan het centrum.

Trots op ons MKB

Als coalitie zijn we trots op het Asser midden- en kleinbedrijf en we dragen dat ook uit. Voor ons is het behoud en de groei van bestaande ondernemers en vakmensen net zo belangrijk als het aantrekken van nieuwe bedrijven. Wij weten dat het voor ondernemers belangrijk is hoe ze door de gemeente ontvangen worden en hoe passend de dienstverlening is. We komen afspraken na en denken mee. Bestuurders, medewerkers en ondernemers kennen elkaar en weten elkaar te vinden. Zo ontstaat een ondernemingsklimaat waarin bedrijven kunnen bloeien en groeien. We stimuleren maatschappelijk verantwoord ondernemen. De winkelcentra in de wijken zijn daarbij meer dan plekken om boodschappen te doen. Zij dragen bij aan de samenhang in de wijk en aan een goede kwaliteit van leven voor iedereen in Assen.

Gebiedsontwikkeling

We zien voor een aantal gebieden in Assen nog kansen om deze verder te ontwikkelen en hier wonen, werken en ontspannen te combineren. Dan gaat het om de Toeristisch Recreatieve Zone, Messchenveld II en Zuidoost-Assen, het gebied tussen het station tot en met de Schepersmaat.

Zorg- en innovatiecampus

Zorg is een belangrijke sector in Assen. Zorgaanbieders moeten innoveren om ook klaar te zijn voor het leveren van de zorg van de toekomst. In Zuidoost-Assen zien we kansen voor een zorg- en innovatiecampus. Hierin komen zorgaanbieders, onderwijs en werkgelegenheid samen.





Veiligheidscampus Assen

Defensie investeert in de Johan Willem Frisokazerne in Assen. Zij behouden op deze plek hun vastgoed. Dat betekent dat het college met het mbo, hbo en universitair onderwijs nieuwe locaties gaat zoeken en ontwikkelen voor de Veiligheidscampus, het Rijksvergader- en trainingscentrum en een centrale productiekeuken.

Leren en werken gaan hand in hand

Onderwijs gaat over de toekomst van onze stad. Een goede aansluiting tussen beroepsonderwijs en werkgevers zien wij als

een randvoorwaarde. Het mbo- en hbo-onderwijs groeit in Assen en de gemeente stimuleert de verdere ontwikkelingen. Zo houden we de jongeren in de stad en krijgen de werkgevers het talent dat zij nodig hebben. Als grote werkgever geeft de gemeente zelf het goede voorbeeld door voldoende leerwerkplekken en stages aan te bieden. Dat verwachten wij ook van de ondernemers en bedrijven in de stad.

Onderwijshuisvesting

Goede schoolgebouwen horen bij goed onderwijs. Met huisvestingsplannen leggen wij de basis voor toekomstige generaties. We gaan daarbij slimmer om met de beschikbare onderwijsruimte in onze stad door ons niet alleen te richten op gebouwen van het voortgezet onderwijs en het voortgezet speciaal onderwijs, maar ook van het mbo.

Daarbij verwachten wij van onderwijspartners realistische uitvoeringsplannen. Niet alles kan meer en dat vraagt flexibiliteit van alle betrokkenen om samen verstandige keuzes te kunnen maken.

Werk voor iedereen

Iedereen moet in Assen mee kunnen doen, ook mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. We hebben elkaar in onze stad nodig. Onbenut talent moet juist wel benut worden. Daar werkt het bedrijfsleven en de gemeente aan. Nieuwkomers dragen bij aan de Asser samenleving en verdienen op hun beurt een goede kans op werk en onderwijs in onze stad. De gemeente gaat door met het programma 'Snellere start, sterkere toekomst voor de bewoners van het asielzoekerscentrum. Want: hoe sneller mensen meedoen, hoe beter dat is voor hen en voor de stad.

Basisvaardigheden

Alle inwoners van Assen moeten kunnen lezen, schrijven, rekenen en zich digitaal kunnen redden. Het onderwijs en de andere partners zetten zich hier dagelijks voor in en de gemeente blijft met deze partijen samenwerken.



Sterke & Gezonde Wijken



De wijken vormen de sociale basis van de stad, want hier brengen de inwoners de meeste tijd door. Daar wonen zij en daar voelen zij zich thuis. In de wijk werken inwoners, maatschappelijke organisaties en de gemeente samen. Mensen zien elkaar, leren elkaar beter kennen en kijken naar elkaar om. Als coalitie zetten we ons ervoor in om eenzaamheid tegen te gaan.

Ontmoeten in de wijk

Assenaren komen elkaar tegen in de wijk: op straat, in buurthuizen, wijkcentra en speeltuinen. Fijne en sterke wijken hebben toegankelijke en uitnodigende ontmoetingsplekken nodig en die heeft Assen. We behouden ze als coalitie en versterken ze waar dat nodig is.

We bouwen daarbij verder op wat er al is. We kijken nadrukkelijk naar de voorzieningen die er in de wijken al zijn, zoals zorgcentra en scholen. Slim gebruikmaken van bestaande gebouwen vraagt flexibiliteit van organisaties. Buurthuizen zijn voor iedereen. Samenwerken en faciliteiten delen is voor ons vanzelfsprekend. Lukt het niet met wat er al staat, dan ontwikkelen we nieuwe voorzieningen die passen bij de wijk. Daarvoor maken wij een samenhangende aanpak.

Preventie en gezondheid

Voorkomen is beter dan genezen. Dus investeren wij in de gezondheid van onze inwoners. Dat is goed voor nu en voor de toekomst. Wij richten ons daarbij op aandacht voor geestelijke gezondheid, voor gelijke kansen en voor een gezonde leefstijl. In de wijken betekent dat voldoende ruimte om te bewegen, te ontmoeten, te spelen en te sporten. Onze inwoners doen op dit terrein al veel zelf. Er zijn waardevolle buurtinitiatieven die mensen samenbrengen. Die initiatieven waarderen en ondersteunen we.

Nieuwkomers

Wie zich in Assen vestigt hoort bij onze stad. Dat geldt ook voor nieuwkomers. Wij zetten in op het verbeteren van de leefomstandigheden in en rond het asielzoekerscentrum. Het college spreekt ook andere gemeenten nadrukkelijk aan op het nemen van hun verantwoordelijkheid als het gaat om de Spreidingswet.

Kunst & Cultuur

Kunst & Cultuur maakt Assen aantrekkelijk en versterkt de identiteit van de stad. Assen koestert de vele culturele instellingen. Tegelijkertijd vraagt deze tijd om scherpe keuzes. Wij zetten daarom in op het beter benutten van wat er al is. Dat vraagt flexibiliteit van de gebruikers en past bij onze keuze om in mensen te investeren in plaats van in stenen.

Evenementen

De binnenstad, de evenementlocaties en het TT-Circuit zijn belangrijke plekken voor evenementen en levendigheid. Wij ondersteunen ondernemers en organisatoren zoveel mogelijk en versimpelen en schrappen waar mogelijk de regels. Daarbij houden we oog voor de balans tussen levendigheid en leefbaarheid waaronder ruimte voor rust voor onze inwoners. We zetten ook in op evenementen in de wijken en hebben oog voor de toegankelijkheid hiervan.

Sport

Elke week zijn duizenden Assenaren in beweging. Sport draagt bij aan een gezondere samenleving. Langs de lijn ontmoeten Assenaren elkaar, sport verbindt. De Asser jeugd kan zo talenten ontwikkelen en leert samenwerken. Iedereen kan en mag in Assen meedoen. In 2027 komt er duidelijkheid over de toekomst van de kombaan. Daarbij staat voor ons vast dat daar geen extra geld meer naartoe gaat. We vinden het belangrijk dat alle kinderen veilig leren zwemmen. We brengen de mogelijkheden die we hiervoor al bieden extra onder de aandacht.



Samenleven & Omzien



Assenaren zien naar elkaar om. Buurtkracht is daarvoor een stevige basis: laagdrempelige aanspreekpunten in elke wijk, dichtbij de mensen en zonder onnodige regels. Een zekere basis voor onze inwoners hoort daarbij: een inkomen, een dak boven het hoofd en voldoende eten. Net zo belangrijk als de zorg zelf zijn sterke gemeenschappen, zoals buurten, scholen, sportclubs, kerken en verenigingen. We zetten als coalitie in op preventie, zelfredzaamheid waar dat kan en tijdige hulp waar dat moet. Geen enkel zorgsysteem kan alle problemen meteen oplossen. Wel werken we onverminderd aan een systeem dat beter, slimmer en betaalbaarder werkt voor de mensen die het écht nodig hebben.

Buurtkracht als basis

Het door de raad vastgestelde plan voor Buurtkracht is leidend voor ons sociale inspanningen. We bieden toegankelijke en nabije ondersteuning in alle wijken, zonder indicatie en ingewikkelde regels, met de gerichte inzet van professionals waar dat nodig is. Het doel is dat inwoners na onze hulp zelf weer verder kunnen, met perspectief op werk, gezond opgroeien en zelfstandigheid. Daarbij verschuiven we - waar het kan - van individuele hulp naar gezamenlijke oplossingen. We bouwen voort op bestaande initiatieven en gemeenschappen in de wijken.

Voor iedereen

Onze voorzieningen zijn toegankelijk en in Assen mag en kan je verschillend zijn. We bouwen voort op het beleid voor diversiteit, inclusie en toegankelijkheid, zodat iedere inwoner kan meedoen, zich welkom voelt en gelijke kansen krijgt. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn onmisbaar voor de kracht van onze stad. Daarom blijven we investeren in ondersteuning, waardering en het voorkomen van overbelasting, zodat zij hun belangrijke werk kunnen blijven doen.

Jeugd

Jongeren en hun ouders helpen we zoveel mogelijk op de plekken waar zij al samenkomen, via scholen, laagdrempelige inloop en hang-outs. Problemen horen bij opgroeien en vragen lang niet altijd om jeugdzorg. Door vroegtijdig in gesprek te gaan voorkomen we dat lichte zorgen zwaar worden. Het structurele tekort aan rijksmiddelen accepteren wij niet. Dat blijven we herhalen in Den Haag. We blijven ons inzetten voor een eerlijke vergoeding. We onderzoeken de mogelijkheid om te investeren in woningen voor jongeren en kleine huishoudens, in combinatie met projecten voor samenleven in de wijk.

Jongerenparticipatie

Jongeren zijn de afgelopen jaren volop met initiatieven gekomen. En daar mag de stad trots op zijn. We blijven hierin dan ook investeren. We stellen opnieuw middelen beschikbaar voor 'Top idee, kom ermee', waarmee jongeren nieuwe initiatieven kunnen indienen. Het online jongerenpanel zetten we voort. Bij jongerenparticipatie zien we een rol weggelegd voor Jongerencentrum De Kluis, dé plek voor ontmoeting en initiatief.

Bescherming kind en gezin

Als coalitie accepteren we niet dat kinderen en andere gezinsleden thuis onveilig zijn. Daarom faciliteert en organiseert de gemeente passende hulp en bescherming bij onveilige situaties en bij bedreiging van de ontwikkeling van kinderen. Dat gebeurt in nauwe samenwerking met de



provincie en de Drentse gemeenten. Er komen ook regionale veiligheidsteams die beter en integraal werken. De voortgang en organisatie van goede jeugdzorg baren ons zorgen. Dit heeft al onze aandacht en dit bewaken we actief. Wij willen een betrouwbare overheid zijn die de rechtsbescherming borgt.

Bestaanszekerheid en armoede

Iedereen moet in Assen mee kunnen doen. Financiële zorgen, schulden of armoede mogen niet in de weg staan van een gezond, veilig en kansrijk leven. Daarom blijven we inzetten op het voorkomen, vroeg signaleren en aanpakken van armoede en schulden.

Assen kent al veel voorzieningen, regelingen en organisaties die inwoners ondersteunen. Die sterke basis behouden en versterken we. Samen met onze maatschappelijke partners zorgen we ervoor dat hulp toegankelijk is en inwoners deze weten te vinden.

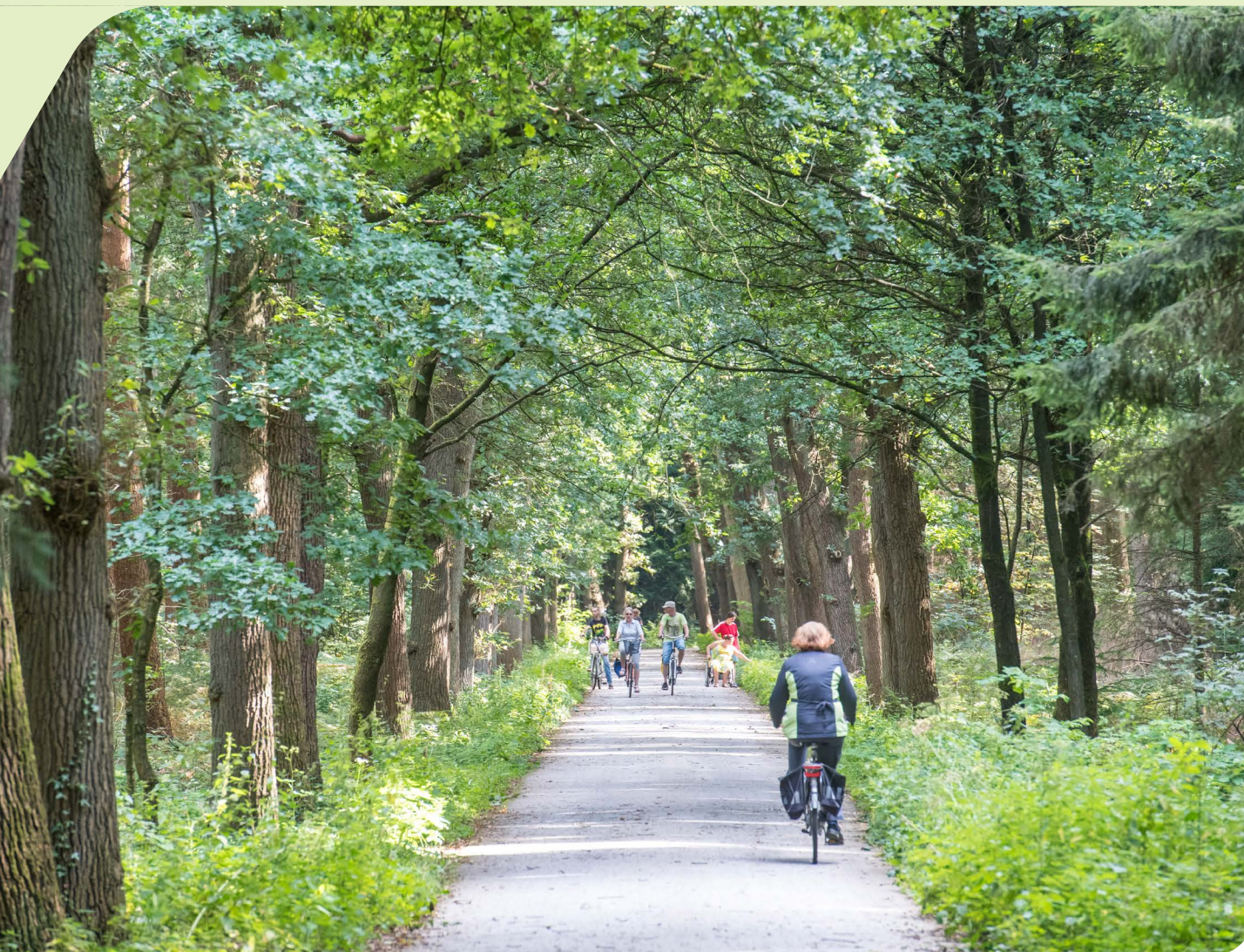
We bieden goede schuldhulpverlening en zetten in op het voorkomen van problematische schulden. Kinderen die opgroeien in gezinnen met weinig geld blijven we ondersteunen, zodat zij mee kunnen doen op school, met sport en cultuur. Verder investeren we extra in het programma Kansen voor Kinderen, zodat ieder kind de mogelijkheid krijgt zich optimaal te ontwikkelen. Zo werken we aan een Assen waarin iedereen mee kan doen en kansen krijgt.



Kostenbeheersing

Bij zorg is de menselijke maat de toetssteen en dan gaat het om vertrouwen, nabijheid en doen wat nodig is. We volgen de kosten van het sociaal domein daarom nauwgezet en maken inspanningen ook meetbaar. Zo hebben we inzicht in de gevolgen van een betere organisatie, een scherpere beoordeling van wie zorg nodig heeft en effectieve preventie. We voorkomen onnodige instroom in zorg, omdat Buurtkracht eerder en met lichtere zorg helpt. En we zorgen dat de intensieve zorg die wél nodig is, slim wordt georganiseerd en goed wordt gevolgd. Begin 2027 starten we met een nulmeting waarna we tot 2030 de ontwikkeling op de voet volgen. We nemen in Assen het voortouw voor een stevige aanpak van zorgfraude, ook in Drenthe.

Duurzame stad



Werken aan een duurzame stad loont. We pakken als coalitie nu door, zodat inwoners, bedrijven en organisaties straks kunnen rekenen op een fijne leefomgeving en op betaalbare, beschikbare energie. We verduurzamen Assen op een verantwoorde manier en zetten in op hergebruik van grondstoffen. Dat doen we langs de koers van de Groenvisie en klimaatadaptatie. We kijken ook verder vooruit. In deze collegeperiode werken we al aan de strategie voor de verduurzaming van Assen in de periode 2030 tot 2050. Inwoners en ondernemers betrekken we daarbij van het begin af aan. En dat is nodig, want de energieloketten krijgen bijvoorbeeld veel aanvragen voor ondersteuning en subsidies bij verduurzaming.



Een realistische energietransitie

Wij vinden het belangrijk dat de energietransitie realistisch is en voor iedereen betaalbaar. Daarom zorgen we er ook voor dat onze inwoners goed geïnformeerd zijn en zorgvuldig worden meegenomen in de ontwikkelingen. Het warmtenet is daarvan een belangrijk voorbeeld: een duurzame warmtevoorziening die voor onze inwoners betaalbaar blijft. En daarmee ook voor toekomstige generaties de energielasten betaalbaar houdt. We houden de landelijke doelen scherp in het vizier en blijven oog hebben voor nieuwe alternatieven.

Een vol stroomnet

Het stroomnet zit steeds voller. Het is een van de grote uitdagingen voor onze ambities in woningbouw, economie en verduurzaming. De aanpak ervan is een randvoorwaarde om onze ambities waar te maken. We werken samen met netbeheerders, provincie en andere overheden aan oplossingen en zoeken actief naar cofinanciering, onder andere via Europese fondsen.

Afval en hergebruik

Van afval maken we steeds vaker grondstof. In de aanloop naar de nieuwe aanbesteding van onze afvalinzameling in 2028 werken we toe naar een goed onderbouwd voorstel. Daarin kijken we uitdrukkelijk naar het scheiden van plastic, metaal en drinkpakken (PMD) ná de inzameling. Naast afval kijken we breder naar hergebruik, in onze inkoop en in de projecten die we voor de stad uitvoeren.

Verduurzaming van ons vastgoed

We blijven werken aan klimaatneutraal gemeentelijk vastgoed, met de Asser ambitie om in 2040 klimaatneutraal te zijn als richtpunt. Die ambitie staat, maar we gaan daar realistisch mee om. We prioriteren op hoe lang een gebouw nog meegaat, op panden waar verduurzaming het meeste oplevert en op de wettelijke maatregelen die we nog moeten nemen. Externe factoren zoals een vol stroomnet, stikstofregels en de beschikbaarheid van personeel kunnen onze doelen richting 2050 verschuiven.

Realistische uitvoering

De gemeente heeft visies voor groen, mobiliteit en duurzaamheid. In de praktijk botsen plannen soms met de werkelijkheid. Voor dat soort knelpunten hebben we oog in onze vergunningenkaders en zoeken we praktische oplossingen die het grotere doel niet uit het oog verliezen. We voegen geen eisen toe boven op wat wettelijk verplicht is. We gaan voor een realistische uitvoering in een tempo dat overeenkomt met de financiële, ambtelijke en maatschappelijke ruimte die er is.

In de binnenstad geldt inmiddels een zero-emissiezone. De huidige zone blijft. De komende tijd focussen wij op het ondersteunen van ondernemers en bewoners bij de overgang naar schoon vervoer.



Bestuursstijl



Als coalitie werken we de komende periode aan vertrouwen, openheid en goede samenwerking. Dat betekent dat wij inwoners, bedrijven en instellingen centraal stellen. Het college gebruikt begrijpelijke taal en gaat in gesprek met de stad en dorpen. Onze bestuurders luisteren naar wat er leeft en nodigen inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners uit om mee te denken én te doen.

Benaderbaar

Het college is zichtbaar en benaderbaar in de stad, in de wijken en in het stadhuis. Inwoners, ondernemers en raadsleden kunnen de collegeleden makkelijk vinden, waarbij het altijd mogelijk is om een vraag te stellen of een toelichting te krijgen. De wethouders organiseren spreekuren, de wijkwethouder houdt contact met zijn wijk en het college gaat naar de wijken toe. Met de oproep om vooral mee te denken.

Begrijpelijk

De besluiten van het college zijn begrijpelijk, uitlegbaar en te volgen. Voor de raad, voor onze inwoners en voor onze medewerkers is helder wat er met besluiten bedoeld wordt en hoe een keuze tot stand is gekomen.

Samen met de raad

Het college zet de goede samenwerking met de raad voort en gaat open het gesprek aan, zonder harde scheidslijnen tussen coalitie en oppositie. Belangrijke vraagstukken leggen zij vroegtijdig voor. Met de mogelijkheid om echt mee te denken door bijvoorbeeld meerdere keuzes aan te bieden in plaats van één dichtgetimmerd voorstel.

Realistisch en verantwoord

Uitnodigend samenwerken betekent niet dat alles kan. Wij zijn een realistische coalitie, deze bestuursperiode is niet alles haalbaar. Dat betekent dat het college en de raad scherpe keuzes moeten maken. Bij elke keuze weegt het bestuur wat het oplevert, wat het kost en wie er de gevolgen van ondervindt. Een uitlegbare 'nee' is beter dan een vage toezegging.

Respect

Een respectvolle omgang met elkaar is voor ons een voorwaarde, geen wens. Als stadsbestuur dragen we met elkaar de verantwoordelijkheid voor een veilige omgeving voor het politieke debat; voor inwoners die inspreken en voor onze medewerkers. Bij de grondregels van de democratie hoort dat iedereen vrij mag spreken in een veilige en respectvolle omgeving.

Bedrijfsvoering & Financiën



Wij vinden het belangrijk om zelf regie te houden op onze financiën en op onze besluitvorming. Dat kan alleen als de begroting 2027 structureel sluitend is. Om dat te bereiken begonnen wij met de opdracht om € 6,7 miljoen aan structurele uitgaven te schrappen. Dat hebben wij als volgt gedaan:



- Dit akkoord bevat verschillende ambities voor Assen, maar niet voor elke ambitie reserveren we vooraf extra geld. In plaats daarvan bekijken we per voorstel welke middelen nodig zijn en hoe we daarvoor dekking organiseren. Daardoor kan het jaarlijkse budget van € 1 miljoen voor nieuwe ambities vervallen.
- De eerste resultaten van de interne Taskforce Sociaal Domein laten zien dat er mogelijkheden zijn om ondersteuning slimmer, doelmatiger en met minder kosten te organiseren. Dit bereiken we door de nieuwe zorginkoop, betere samenwerking met voorzieningen in wijken, eenvoudiger processen en een zorgvuldige beoordeling

van hulpvragen vooruitlopend op de invoering van Buurtkracht. Voor 2027 hebben we een concrete taakstelling op het Sociaal Domein opgelegd van € 2 miljoen. Dit leidt wel tot een verhoging van incidentele uitgaven.

- Ook van onze eigen organisatie vragen we een bijdrage. Door processen te vereenvoudigen, slimmer te organiseren en scherper te sturen realiseren we in 2027 een besparing van € 1,5 miljoen op de bedrijfsvoering. Deze groeit de komende jaren door naar een structurele besparing van ten minste 5 procent. Daarnaast laten we het structurele innovatiebudget van € 650.000 vervallen. Om dit mogelijk te maken, krijgt de organisatie de komende jaren

incidenteel budget voor opleidingen en voor de toepassing en ontwikkeling van A.I. en andere digitale middelen. Daarbij houden we oog voor autonomie en digitale weerbaarheid. Met de huidige krapte op de arbeidsmarkt is het van belang dat de gemeente Assen een aantrekkelijke werkgever is en medewerkers weet te binden en boeien.

- We hebben gevraagd om een herijking van geplande investeringen. Dit levert structureel € 500.000 op.
- Door voor de controle op betaald parkeren te kiezen voor de inzet van een scanauto verwachten we € 250.000 aan extra inkomsten. De inzet zal waarschijnlijk ook extra naheffingen opleveren.
- We kiezen ervoor om bouwleges en de leges voor burgerzaken kostendekkend te maken. Ook wordt begraven en het huren van een graf iets duurder. En we gaan we toeristenbelasting iets verhogen. Met deze maatregelen zorgen we structureel voor ruim € 1,1 miljoen aan extra inkomsten.
- Als laatste hebben we enkele budgetten die in 2026 afliepen, niet verlengd of structureel gemaakt. In sommige gevallen leidt dit tot extra incidentele uitgaven in 2027 en zullen we bij de plannen voor 2028 en verder opnieuw een afweging moeten maken. Wij verwachten dan wel meer duidelijkheid te hebben of en hoe het rijk de taken en middelen beter in balans gaat brengen.

Algemene financiële spelregels

We houden Assen financieel gezond, nu en in de toekomst. Ons vertrekpunt zijn de landelijke wetten en de regels die we als gemeente zelf hebben vastgelegd. Daarnaast hanteren we een aantal eigen spelregels.

- We gaan uit van repressief toezicht: de provincie kijkt dan achteraf naar onze begroting en niet vooraf.
- Onze dienstverlening is kostendekkend; we vragen voor onze diensten wat ze ons daadwerkelijk kosten.
- We zijn zeer terughoudend met het verhogen van gemeentelijke belastingen boven de inflatie. Als we het toch doen, is dat voor lokale voorzieningen of in uitzonderlijke gevallen waarbij het maatschappelijke belang groot is en in verhouding staat tot de verhoging.
- We bekijken bestaand beleid opnieuw om te voorkomen dat we nieuw beleid bovenop oud beleid stapelen.
- Bestaande budgetten brengen we zoveel mogelijk samen, zodat we maatschappelijke opgaven in samenhang kunnen aanpakken in plaats van apart per onderdeel.
- Voor nieuwe investeringen en projecten geldt dat er een sluitend dekkingplan moet liggen. Daarbij moet duidelijk zijn hoe de kosten betaald worden en de lasten die eruit

voortkomen moeten voor meerdere jaren passen binnen onze structurele inkomsten en uitgaven.

- Nieuw beleid voeren we in beginsel eerst tijdelijk of als project uit. Als uit een evaluatie blijkt dat het werkt, kunnen we het voortzetten.
- Regelingen zonder een vooraf afgesproken maximum gaan we in principe niet aan.
- Overschrijdingen en tekorten lossen we in eerste instantie op binnen het beleidsterrein waar ze zich voordoen. Bij een grote tegenvaller in één terrein zoeken we als college samen naar een oplossing. Een positief jaarresultaat vloeit terug naar de algemene middelen of de algemene reserve.
- Tegenvallers bij projecten waarbij we als gemeenteground ontwikkelen (de zogenaamde grondexploitaties), lossen we in beginsel op binnen het grondbedrijf.
- We zorgen voor een blijvend evenwicht tussen onze uitgaven en onze inkomsten, en spreiden de lasten op een evenwichtige manier over de huidige en toekomstige generaties.

Portefeuilleverdeling op hoofdlijnen periode 2026 – 2030



Eddy Beuker

Wijkwethouder: Assen-Oost en Buitendorpen

- Financiën
- Sport
- Vastgoed en Integrale Huisvestingsplannen
- Mobiliteit, verkeer en vervoer
- Groen, grijs en afval
- Milieu (omgevingsdienst)
- GGD/publieke gezondheid
- Publieke dienstverlening en Inwonersparticipatie



Martin Rasker

Wijkwethouder: Assen-West en Marsdijk

- Economie
- Asser Ambitie Agenda
- Evenementen
- Campusontwikkelingen
- Kennisinstellingen
- Binnenstad
- Recreatie en Toerisme
- Toeristisch Recreatieve Zone en TT
- Gemeentelijke organisatie



Willard Bouwmeester

Wijkwethouder: Kloosterveen en De Lariks

- Armoede en schuldhulpverlening
- Werk en inkomen
- Onderwijs
- Duurzaamheid en energietransitie
- Dierenwelzijn
- Kunst en Cultuur
- Public Affairs en Europa



Jan Broekema

Wijkwethouder: Noorderpark en Pittelo

- Wmo en Jeugdzorg
- Jongeren
- Buurkracht
- Welzijn en preventie
- Diversiteit en inclusie
- Wijkgericht werken



Cor Staal

Wijkwethouder: Centrum en Peelo

- Wonen
- Omgevingsvisie
- Stedelijke ontwikkeling
- Grondzaken
- Asiel en integratie
- Vergunningverlening/
- Bouw en woningtoezicht
- Regio Assen – Groningen



Gemeente Assen

 info@assen.nl

 Whatsapp: 06-10329433

 Telefoon: 140592

.....

Gemeente Assen

Noordersingel 33

9401 JW Assen