Gemeente Assen



Buurtkracht Assen - Inkoopstrategie

www.assen.nl

Na het raadsbesluit van september 2025

- Raadsbesluit: Buurtkracht als uitgangspunt voor transformatie sociaal domein
  - start in 2028, besparing 3,8 miljoen.
- Denkmodel uitgewerkt, onderbouwd
- Inkoopstrategie Buurtkracht: kaders voor aanbesteding in o.a. inhoud van de opdracht, budget, sturing en monitoring



Wat wil Buurtkracht bereiken:

van zorg naar kracht in de wijk, door versterken van sociale basis

en laagdrempelige basisondersteuning

- Buurtteams in alle 9 wijken
- Herkenbaar en toegankelijk inlooppunt
- Ondersteuning dicht bij huis
- Van individuele voorzieningen naar preventie, samenredzaamheid, ondersteuning in de leefomgeving
- Belang van eigen netwerk, buurt of collectieve voorzieningen
- Aanvullende en specialistische hulp blijft beschikbaar

En:

- Toegankelijk, samenhangend, financieel duurzaam sociaal domein
- Minder bureaucratie
- Betere samenwerking tussen partijen en maatschappelijk partnerschap



Inkoopopdracht

- Eén opdracht, één partij (samenwerkingsverband)
- Taakgerichte bekostiging, contract voor maximaal 10 jaar (4+3+3 jaar)
- Europese aanbesteding (sociale en andere specifieke diensten)
- Wet Bibob en winstmaximalisatie
- Proces: selectie tot 2 partijen - dialoogfase - gunningsfase (1 partij) - 1/11/2027
- Implementatie periode (6-9 maanden)
- Start: 1/7/2028



In de afgelopen periode

- Input van:
    - Marktconsultaties, bijeenkomsten zorgaanbieders
    - Inwoners en vrijwilligersorganisaties
    - Partners uit aanpalende terreinen
    - Koersbijeenkomst gemeenteraad
    - Adviesraden sociaal domein
    - Interne organisatie
    - Ervaring andere gemeenten

→ Inkoopstrategie Buurtkracht





Verandering voor inwoners

- Dichter bij huis
- Meer inzet van netwerk en vrijwilligersorganisaties
- Sneller hulp, algemene voorzieningen
- Overgang van huidige naar nieuwe situatie: zorgvuldig, begrijpelijke communicatie

Betrokkenheid van inwoners

- Betrokkenheid bij elkaar
- Invloed op de ontwikkeling van Buurtkracht
- Samenwerking met vrijwilligersorganisaties, aansluiten bij mooie ontwikkelingen in de stad

Verandering voor de markt en gemeentelijke organisatie

- Verandering in de markt van Wmo en jeugdzorg aanbieders
- Zoveel mogelijk behoud van werkgelegenheid in de sector van zorg/ welzijnsmedewerkers, als voor gemeentelijke expertise
- Gemeentelijke organisatie: taken verdwijnen, verschuiven of blijven behouden, effect voor ongeveer 40 fte
- Risico’s en tegenmaatregelen

Wijzigingen ten opzichte van het raadsbesluit van 2025

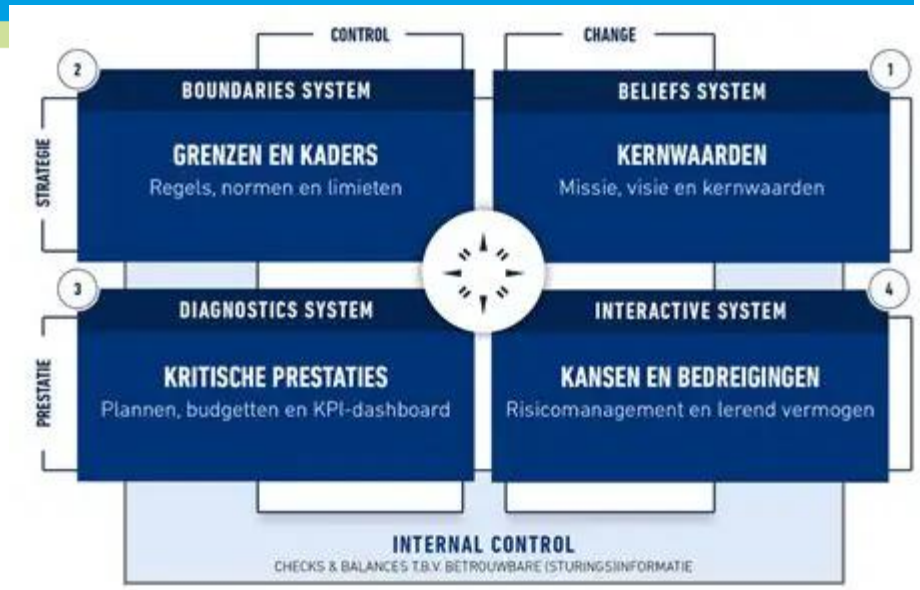
- Ingangsdatum: 1 juli 2028

- Scope:
  - Welzijn - toegevoegd: inwoners initiatieven, teams in voortgezet onderwijs, opdrachten Aanvullend Zorg en Welzijns Akkoord
  - Wmo: logeren eruit
  - Jeugd: afbakening met Jeugdhulpregio -> scope kleiner
  - Bestaanszekerheid ongewijzigd

- Budget en besparingspotentieel
- Sturing en monitoring uitgewerkt



Sturing en Monitoring



Uitgangspunt: vertrouwen, ontwikkeling,
mogelijkheid tot bijsturen, sturen op hoofdlijnen

Vier hoofdthema's:

- Gewenste transformatie beweging (zorg inhoudelijk, betrekken inwoners en netwerken, samenwerking partijen)
- Inwonerstevredenheid en kwaliteit
- Werkbaarheid in de uitvoering, administratieve last
- Budget en besparing

➢ Combinatie van cijfers, duiding en praktijkverhalen
➢ Monitoring op operationeel, tactisch en strategisch vlak
➢ Rapportage aan gemeenteraad - jaarlijks

Ventiel voor continuïteit en wendbaarheid:

- Wijzigingen in wetgeving en beleid
- Maatschappelijke ontwikkelingen
- Ernstige en structurele afwijkingen in prestaties



Budget

- Totaal uitgaven sociaal domein (2026): 80 miljoen euro, daarvan:

- Buurtkracht: **30 miljoen euro** per jaar (raadsbesluit was 32 miljoen)
    - Door wijzigingen in de scope
    - Op basis van budget 2026, plus indexering

- Besparing in raadsbesluit 2025: op middellange termijn een structurele besparing van: 10%, oplopend tot € 3,8 mln in 2031:
    - 2028: 3%
    - Met ingang van 2029: 7% op materiële kosten, 1 miljoen op gemeentelijke inzet.

Taakstelling/ besparingspotentieel

Realistisch scenario: 1% in het eerste half jaar, 3% in het eerste volledige contractjaar (2029), 5% in 2030, 7% in 2031 en 2032 en 10% structureel vanaf 2033.

Gevalideerd door KPMG.

Verschillen ten opzichte van raadsbesluit:

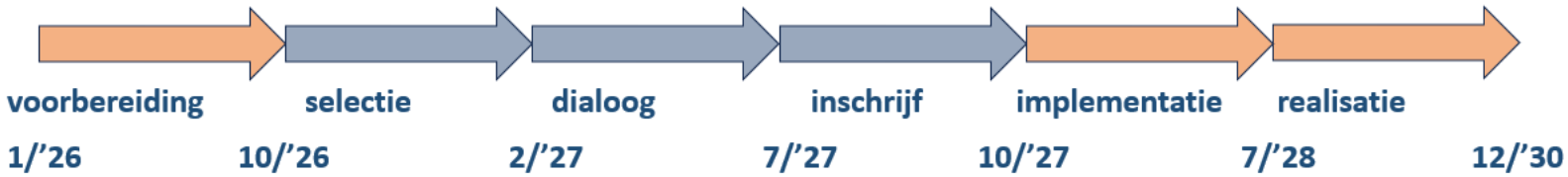
- Kleinere scope -> lager budget
- Start half jaar later
- Randvoorwaarden voor transformatie en besparing:
    - Langer ingroei pad
    - Implementatiebudget
- Hoger besparingspotentieel vanaf 2033 (10 % in plaats van 7 %)

Besparingsreeks
Verschil ten opzichte van raadsbesluit 2025

	2028	2029	2030	2031	2032	2033
x € 1.000						
Onderbouwd budget	-1.718	1.514	2.773	3.581	3.723	4.984
Raadsbesluit 2025	-692	2.699	3.301	3.757	3.885	4.017
Verschil	**--1.026**	**-1.185**	**-528**	**-176**	**-162**	**967**

Vervolg

- Inkooptraject:



- Inwonersparticipatie – doorgaand, vorming spiegelraad
- Overleg met partijen rondom Buurtkracht: huisartsen en praktijkondersteuners huisartsen, woonzorgpartijen, vrijwilligersorganisaties, wijkcentra
- Informatie aan gemeenteraad over voortgang en bij afwijkingen




Buurtkracht Assen