Raadsvoorstel

Onderwerp: *Programmabegroting 2027*

Kenmerk	89824-2026
Besluitvormende raadsvergadering	12 november 2026
Namens	Het college van burgemeester en wethouders van gemeente Assen De heer M.L.J. Out, burgemeester De heer T. Dijkstra, secretaris

1. Beslispunten

1.1 De programmabegroting 2027, het daarin gepresenteerde beleid en de bijbehorende programma- en investeringsbudgetten voor het komende jaar vast te stellen;

1.2 De meerjarenprognose 2028 – 2030 voor kennisgeving aan te nemen.

2. Inleiding

Voor u ligt de programmabegroting 2027. De digitale versie is vanaf donderdag 1 oktober 2026 beschikbaar.

https://assen.publicaties.app/pub/programmabegroting2027/0/p1-homepage

In deze begroting zijn de ambities uit het coalitieakkoord 2026-2030 *'Vooruit met Ambitie & Aandacht'* vertaald naar de beleidsinhoudelijke en financiële kaders voor 2027 en de daaropvolgende jaren. Met ingang van begrotingsjaar 2027 wordt gewerkt met een nieuwe programma-indeling, die beter aansluit bij de actuele maatschappelijke opgaven en die de raad meer inzicht biedt in de totale financiële inzet per programma en thema, waardoor invulling kan worden gegeven aan de kaderstellende en controlerende rol van de raad. De begroting geeft richting aan de verdere ontwikkeling van Assen als een sterke, toekomstbestendige stad waarin goed bestuur, wonen, economie, gezondheid, duurzaamheid en sociale samenhang centraal staan.

De begroting 2027 is structureel en reëel sluitend. Dit is mede mogelijk doordat wij dit jaar voor het eerst gebruikmaken van het opgebouwde surplus in de algemene reserve. Daarmee zetten wij een belangrijke stap om de financiële positie van de gemeente gezond te houden. Tegelijkertijd laat de meerjarenraming zien dat vanaf 2028 opnieuw structurele tekorten ontstaan. Deze worden mede veroorzaakt door landelijke ontwikkelingen, zoals de druk op het sociaal domein, onzekerheden rond de financiering van de jeugdzorg en de verhouding tussen gemeentelijke taken en beschikbare middelen. Daarom hebben we de ambtelijke organisatie opdracht gegeven om een pakket aan maatregelen voor te bereiden. Deze wordt betrokken bij de Kaderbrief 2028.

Juist in een periode van financiële druk blijft het noodzakelijk te investeren in de ontwikkeling van Assen. Investeringen in inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven dragen bij aan leefbaarheid, economische groei en maatschappelijke veerkracht en helpen op langere termijn zwaardere problemen en hogere kosten te voorkomen. Daarbij wordt steeds een zorgvuldige afweging gemaakt tussen financiële houdbaarheid en maatschappelijke meerwaarde.

Binnen het programma **Besturen & Verbinden** wordt gewerkt aan een toegankelijke, betrouwbare en toekomstgerichte overheid. De gemeente investeert in dienstverlening, digitalisering, veiligheid, handhaving, crisisbeheersing en maatschappelijke weerbaarheid. Ook wordt ingezet op een sterke positionering van Assen op regionaal, nationaal en Europees niveau.

Vanuit **Wonen & Leven** wordt gewerkt aan de verdere groei van Assen, met een ambitie om vanaf 2030 jaarlijks 750 nieuwe woningen te realiseren. Daarbij is aandacht voor verschillende doelgroepen, doorstroming op de woningmarkt, een veilige en bereikbare leefomgeving en een toekomstbestendige ruimtelijke ontwikkeling.

Met het programma **Ondernemen, Werken & Leren** wordt ingezet op een sterke economie, een aantrekkelijk vestigingsklimaat en een goede aansluiting tussen onderwijs, arbeidsmarkt en innovatie. Investeringen in onderwijs, talentontwikkeling en economische groei moeten bijdragen aan voldoende kansen voor inwoners en een sterke regionale positie van Assen.

Binnen **Sterke & Gezonde Wijken** en **Samenleven & Omzien** staat het versterken van gezondheid, bestaanszekerheid, participatie en sociale samenhang centraal. De gemeente zet in op preventie, toegankelijke zorg en ondersteuning, ontmoeting in de wijken, sport en cultuur. Met Buurtkracht wordt gewerkt aan een nieuwe manier van ondersteunen, waarbij inwoners, hun netwerk, de buurt en professionele ondersteuning beter met elkaar worden verbonden en problemen eerder worden gesignaleerd. Daarnaast is er aandacht voor het ondersteunen van kwetsbare inwoners, het voorkomen van schulden en armoede en het versterken van de sociale basis in de stad.

Met het programma **Duurzame Stad** werkt Assen aan energiebesparing, duurzame energie, een groene leefomgeving, circulaire afvalverwerking en duurzame mobiliteit. Inwoners worden ondersteund bij verduurzaming van hun woning en er wordt gewerkt aan de ontwikkeling van betaalbare en duurzame warmtevoorzieningen.

Via het programma **Bedrijfsvoering & Financiën** wordt geïnvesteerd in een moderne, wendbare en financieel gezonde organisatie. Digitalisering, procesverbetering, datagedreven werken, goed werkgeverschap en een sterke financiële sturing moeten ervoor zorgen dat de gemeente ook in de toekomst effectief kan inspelen op maatschappelijke ontwikkelingen. Tegelijkertijd wordt gewerkt aan een structurele verlaging van de kosten van de bedrijfsvoering, waarmee een besparing van € 1,5 miljoen in 2027 wordt gerealiseerd, oplopend tot ruim € 4,0 miljoen structureel vanaf 2030.

Met deze begroting wordt invulling gegeven aan de ambities uit het coalitieakkoord en wordt tegelijkertijd gewerkt aan een gezonde financiële basis voor de toekomst. De komende jaren staan in het teken van het vinden van een evenwicht tussen noodzakelijke financiële maatregelen en investeringen die bijdragen aan een sterke, duurzame en inclusieve ontwikkeling van Assen. De raad wordt daarbij tijdig betrokken bij de keuzes die nodig zijn om de begroting vanaf 2028 structureel sluitend te maken.

3. Beoogd effect

Een structureel en reëel sluitende begroting en meerjarenraming waarmee Assen uitvoering kan geven aan haar wettelijke taken en beleid.

4. Argumenten

De begroting 2027 is structureel en reëel sluitend. De begroting 2027 sluit beleidsmatig aan bij het coalitieakkoord 2026-2030 Verder met ambitie & aandacht.

De jaarschijven 2028 -2030 zijn niet structureel sluitend als gevolg van de disbalans in taken en middelen en de wijze waarop de gemeenten worden gecompenseerd voor de loon en prijsontwikkelingen.

5. Kanttekeningen

5.1 Niet van toepassing

5.2 Het meerjarenprognose 2028 – 2030 is niet structureel sluitend.

6. Kosten, baten en dekking

Voor een overzicht van de belangrijkste financiële informatie en ons dekkingsplan, verwijzen wij u naar de programmabegroting 2027, hoofdstuk 4 Financiële vooruitzichten

7. Communicatie, participatie

Op 1 oktober aanstaande is een informatieavond gepland. De begroting 2027 zal twee weken voor de behandeling in uw raad op een publieksvriendelijke manier worden samengevat in een infographic in berichten van de brink.

8. Inclusie

De programmabegroting 2027 voldoet aan de toegankelijkheidseisen voor overheidswebsites.

9. Vervolg

Wanneer uw raad ingestemd met deze begroting, wordt deze volgens de afspraken uiterlijk 15 november a.s. door uw raad voorgelegd aan de Provincie Drenthe. Deze bericht uw raad vervolgens voor 1 januari 2027 over het type toezicht dat zij voornemens is te gaan hanteren.

10. Bijlage

1. Programmabegroting 2027

De raad van de gemeente Assen,

Gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van 2026-09-22

Besluit

1.1 De programmabegroting 2027, het daarin gepresenteerde beleid en de bijbehorende programma- en investeringsbudgetten voor het komende jaar vast te stellen;

1.2 De meerjarenraming 2028-2030 voor kennisgeving aan te nemen

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van donderdag 12 november 2026

De raad voornoemd,

Voorzitter: M.L.J. Out

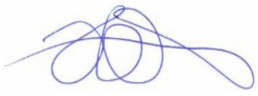
Griffier: J. de Jonge

Ondertekening:

M.L.J. Out



J. Jonge, de



VS