

Raadsvoorstel

Onderwerp Economische Agenda 2026-2030

Kenmerk	68786-2025
Datum verzending	12 september 2025
Besluitvormende raad	16 oktober 2025
Consulterende raad	-
Namens	het college van burgemeester en wethouders van gemeente Assen de heer M.L.J. Out, burgemeester de heer T. Dijkstra, secretaris

1 Beslispunten

- 1.1 De Economische Agenda 2026-2030 vast te stellen als kader voor economisch beleid en uitvoering tot en met 2030.

2 Inleiding

18 juni 2020 is de Economische Agenda 2020-2025 vastgesteld door de gemeenteraad. Daarmee had de gemeente Assen sinds lange tijd een actueel kompas om de Brede Welvaart en de economische ontwikkeling van Assen vorm te geven. Daarbij is een economisch profiel bepaald, waarmee de samenwerking met andere partijen in de stad en regio verder is opgepakt/versterkt.

De visie en ambities van de Economische Agenda 2020-2025 hebben een tijdlijn tot en met 2030, met een concreet actieprogramma voor 2020-2025. Nu halverwege hebben we de visie en ambities tegen het licht gehouden, de trends en ontwikkelingen in beeld gebracht en teruggekeken op de prestaties van de afgelopen vijf jaar. Hierbij hebben we, net als bij de ontwikkeling van de vorige agenda, de relevante partijen in de stad en de regio uitgenodigd om mee te denken met de Economische Agenda 2026-2030.

Uit de besprekingen kwam naar voren dat de visie en ambities nog steeds actueel zijn en er geen grote wijzigingen nodig zijn. De drie strategische pijlers zijn herkenbaar en sluiten aan op de Asser Ambitie Agenda. Deze blijven een goede basis voor de Economische Agenda 2026-2030.

De beschreven inspanningen zijn in lijn met de ingezette koers van 2020. Op enkele punten zijn inspanning aangescherpt, concreter gemaakt en/of als vervolg op eerdere acties opgenomen. Daarnaast zijn er trends en ontwikkelingen met betrekking tot schaarste op verschillende thema's bijgekomen. Hier zijn nieuwe inspanningen op voorgesteld.

3 Beoogd effect

De Economische Agenda 2026-2030 is het kader hoe we de komende vijf jaar uitvoering willen geven aan de economische ontwikkeling en brede welvaart van Assen. Het geeft duidelijkheid aan andere partijen om samen te werken en te investeren. De Economische Agenda 2026-2030 draagt bij aan het realiseren van de drie ambities van de Asser Ambitie Agenda (AAA). We versterken onze centrumfunctie voor werken, vestigen, wonen en (be)leven.

4 Argumenten

- 4.1 *Door veranderende economische en maatschappelijke context is een herijking nodig van lokaal economisch beleid.*

De economische en maatschappelijke context is veranderd door thema's als digitalisering, verduurzaming, arbeidsmarktkrapte en de energietransitie. Deze thema's vragen om andere beleidsfocus. Deze agenda speelt in op deze urgente thema's en is door herijking weer toekomstgericht en relevant.

- 4.2 *Externe stakeholders vragen meerjarig perspectief en stabiliteit.*

Stakeholders hebben nadrukkelijk gevraagd om een meerjarenperspectief dat richting geeft aan investeringen en samenwerking. De nieuwe agenda bouwt voort op de resultaten van de vorige periode en biedt dit gewenste perspectief. Dit zorgt voor stabiliteit en richting in het economisch beleid. Het nodigt uit voor investeringen en andere bijdrage(n) van andere partijen om onze ambities te realiseren.

- 4.3 *De Economische Agenda 2026-2030 versterkt de regionale positie.*

De agenda geeft richting op wat we willen bereiken. Daarmee zetten we in op innovatie en bouwen we voort op de samenwerking binnen Noord-Nederland. Assen kan haar economische positie versterken en aantrekkelijker worden voor bedrijven en talent.

- 4.4 *Er is een brede maatschappelijke betrokkenheid.*

Door het participatieproces is de Economische Agenda 2026-2030 breed gedragen. De voorgestelde koers wordt omarmd en bevestigd en aangemoedigd om door te gaan. Dit vergroot de kans op succesvolle uitvoering en samenwerking met partners in de stad en regio.

- 4.5 *De agenda is een richtinggevend kader voor de economische ontwikkeling van Assen.*

Er is flexibiliteit om in te spelen op wat nodig is. Per jaar kijken we waar we meer of minder op inzetten. Waardoor er ruimte is om in te spelen op nieuwe kansen of veranderende omstandigheden.

5 Kanttekeningen

- 5.1 *Financiële haalbaarheid*

De uitvoering van de agenda vraagt om structurele middelen. Niet alle ambities kunnen volledig binnen de bestaande begroting worden gerealiseerd. Cofinanciering door externe partijen is wenselijk, maar niet gegarandeerd. Daarom is het belangrijk dat middelen gereserveerd kunnen worden en zo nodig overgezet naar een volgend begrotingsjaar.

- 5.2 *Onzekerheden in de externe context*

Ontwikkelingen zoals economische recessies, geopolitieke spanningen of technologische disrupties kunnen invloed hebben op de uitvoerbaarheid van de agenda en kunnen tussentijdse bijstelling nodig maken.

5.3 *Afhankelijkheid van externe partners*

Veel doelen zijn afhankelijk van samenwerking met onderwijsinstellingen, ondernemers en andere overheden. Dit vraagt om blijvende inzet op relatiebeheer en afstemming.

5.4 *Monitoring en bijsturing*

Het meten van economische impact is complex. Er is een risico dat effecten pas op langere termijn zichtbaar worden. Om tijdig te kunnen bijsturen gebruiken we de P&C cyclus en het dashboard Economie.

6 Kosten, baten en dekking

De uitvoering van de Economische Agenda 2026-2030 vindt deels plaats in de lijn, gedekt door formatiebudget in de bedrijfsvoering. Aanvullend is via de kaderbrief voor 2026 een bedrag van € 725.000,- opgenomen in de begroting. Voor de jaren 2027-2030 zijn nog geen middelen beschikbaar gesteld. Besluitvorming hierover is doorgeschoven naar de volgende college -en raadsperiode.

Raming budget 2026

De Economische Agenda 2026–2030 is een uitvoeringskader voor vijf jaar waarmee we onze ambities willen waarmaken. We scheppen randvoorwaarden en maken mede mogelijk. Dit vraagt om een samenhangend geheel aan activiteiten, inspanningen, samenwerking, verbinding en subsidieverlening. Dit zijn meerjarige processen, die gedurende de looptijd van de huidige agenda zijn opgestart. In de voorliggende economische agenda lopen deze door, aangevuld met nieuwe activiteiten die aansluiten op de huidige ambities (AAA). Voor begrotingsjaar 2026 is een raming gemaakt, gericht op het versterken van onze werklocaties, de krachtsectoren, het kennis-innovatie ecosysteem, mbo, hbo en wo onderwijs en het mkb. In de uitvoering spelen we wendbaar in op het realiseren van de doelen en ambities met mogelijk aanpassing tussen posten en toevoeging van nieuwe activiteiten en inspanningen. Een bijdrage voor de uitvoering van deze agenda draagt bij aan de brede welvaart van onze inwoners en de economische veerkracht van onze stad.

Raming 2026

Wat	Raming
Versterken en verduurzaming werklocaties Inzet van een projectleider voor verduurzaming mkb en het vinden van oplossingen voor netcongestie op onze werklocaties, bijvoorbeeld in de vorm van Energiehubs.	€75.000 (50% EZ, 50% Energietransitie)
Versterking krachtsectoren - Inzet gericht op behoud, groei en aantrekken van werkgelegenheid in de krachtsectoren (oa. Regie krachtsectoren) - Inzet van een kwartiermaker/ontwikkelaar gezondheidseconomie/Biotech om nieuwe bedrijven en initiatieven in Assen te laten landen. Daarbij fondsen, subsidies te benutten en samenwerkingsverbanden te stimuleren en uit te bouwen.	€220.000
Versterken kennis-innovatie ecosysteem en mbo, hbo en wo onderwijs Procesmiddelen en ondersteuning voor: - De doorontwikkeling van de TechHub naar Zorg & Innovatiecluster - De realisatie van de Veiligheidscampus en lectoraat Weerbaarheid (European Resilience and Security*. In samenwerking met de Universiteit van het Noorden. Stimulering van innovatieprojecten en onderwijsprogramma's.	€150.000
Versterking organiserend vermogen - Voortzetten ondersteuning Ondernemend Assen voor toekomstbestendige bedrijventerreinen en andere projecten. - We voeren relatiebeheer om bedrijven en ondernemers te helpen met hun ondernemersvraagstukken, subsidie, netwerkvorming en kennisdeling.	€60.000
Programmaorganisatie - Dashboard optimalisatie. We monitoren jaarlijks en sturen bij op voortgang van de Economische Agenda met het dashboard - Secretaris, marketing/communicatie en trainee.	€220.000
➔ Voor grotere projecten en inzet zal een separaat voorstel gedaan worden aan college en de Raad met onderbouwing in financiën en capaciteit	

*deel wordt bekostigd uit middelen die we verwachten over te houden uit 2025.

7 Communicatie, participatie

Participatie

Net als bij het proces om te komen tot de Economische Agenda 2020-2025, zijn voor de Economische Agenda 2026-2030 verschillende stakeholders uit de stad en regio betrokken. We hebben de participatie in twee stappen gedaan. Eerst hebben we breed uitgenodigd om input op te halen voor een concept Economische Agenda 2026-2030. In een tweede ronde hebben we feedback gevraagd aan de al betrokken stakeholders op de concept Economische Agenda 2026-2030. De stakeholders die eerder waren verhinderd, hebben we uitgenodigd om mee te lezen en aan te scherpen waar ze dat nodig vonden. In de bijlage treft u een participatiedocument aan van de eerste en tweede ronde participatie.

Communicatie

De betrokken stakeholders worden reeksgeïnformeerd. De Economische agenda is digitaal te downloaden op onze website. Verder zal een persbericht worden opgesteld en verspreid via onze website en social-mediakanalen. Daarnaast is het mogelijk om media uit te nodigen voor een toelichting door de portefeuillehouder.

8 Inclusie

We streven ernaar dat we met onze Economische Agenda 2026-2030 initiatieven ontwikkelen die bijdragen aan de Brede Welvaart. Daarbij houden we rekening met gelijke kansen, eerlijke toegang tot middelen en participatie voor iedereen in de samenleving. Denk hierbij aan de inzet op Sociaal Ondernemerschap of de aanpak van onderwerpen als digitalisering en arbeidsmarkt. Daarbij houden we rekening mee met dat deze onderwerpen niet leiden tot uitsluiting.

9 Vervolg

Na vaststelling van de Economische Agenda 2026–2030 wordt de agenda gepubliceerd. De uitvoering start per 1 januari 2026. Jaarlijks wordt de voortgang gemeten en gerapporteerd aan de raad via de P&C-cyclus en het dashboard Economie. Zo kan tijdig worden bijgestuurd en blijven de doelen van de agenda concreet en relevant.

10 Bijlagen

1. Economische Agenda 2026-2030
2. Economische foto
3. Participatiedocument

De raad van de gemeente Assen,

Gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van 11 september 2025

Besluit

- 1.1 De Economische Agenda 2026-2030 vast te stellen als kader voor economisch beleid en uitvoering tot en met 2030.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van donderdag 16 oktober 2025.

De raad voornoemd,

Voorzitter: M.L.J. Out

Griffier: J. de Jonge